

C.A.R.E.

Care Alignment Real Estate: een verkennend onderzoek
naar de mogelijkheden van een gestructureerd model ter
ondersteuning van vastgoedmanagement in de caresector

Laurens Stubbé

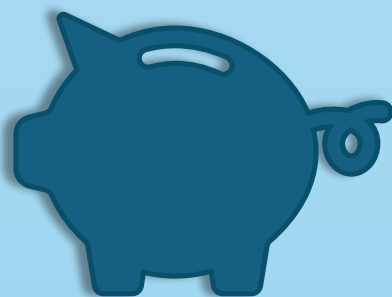
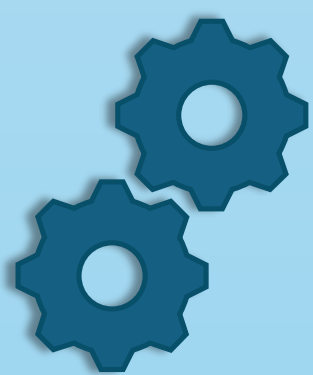


Modelmatig vastgoedmanagement draagt bij aan de doelstellingen van organisaties in de caresector



De caresector staat onder druk

Caresector: gehandicaptenzorg (ghz), verpleging, verzorging en thuiszorg (vvt), geestelijke gezondheidszorg (ggz), maatschappelijke opvang (mo) en jeugdzorg



De caresector werkt zonder model

Bevindingen na dertien interviews met vastgoedmanagers in de caresector



Vastgoedstrategie



Additionele
bedrijfsonderdelen



Budget-
verantwoordelijkheid



Modelmatig
werken



Beoordelingscriteria voor de caresector

Bevindingen na dertien interviews met vastgoedmanagers in de caresector

Financieel	Technisch	Strategisch	Functioneel
Resultaat	Technische staat	Ruimtegebruik	Representativiteit
Investeringskosten per m2	Milieubelasting gebruiksfase	Alternatieve aanwendbaarheid	Healing environment



Care Alignment Real Estate (C.A.R.E.) model

Bevindingen na spelonderzoek met vastgoedmanagers in de caresector



Objectieveert
het gevoel



Structureert
de discussie

Object	Controller 1	Controller 2	Beheerder	Beleidsmedewerker	Gebruiker	Alternatieve portefeuille
1	Transformeren	Renoveren	Renoveren	Renoveren	Transformeren	Transformeren
2	Transformeren	Sloop-nieuwbouw	Transformeren	Sloop-nieuwbouw	Sloop-nieuwbouw	Sloop-nieuwbouw
3	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Continueren	Transformeren	Renoveren
4	Transformeren	Renoveren	Transformeren	Renoveren	Transformeren	Renoveren
5	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Renoveren
6	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Renoveren
7	Renoveren	Renoveren	Renoveren	Renoveren	Transformeren	Transformeren
8	Renoveren	Renoveren	Renoveren	Renoveren	Renoveren	Transformeren
9	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Transformeren	Renoveren
10	Continueren	Continueren	Continueren	Continueren	Renoveren	Continueren
SCORE	73	72	77	78	72	74
						Score huidige portefeuille 54

Van pilot naar kompas voor vastgoedbeslissingen



C.A.R.E.

Care Alignment Real Estate: een verkennend onderzoek
naar de mogelijkheden van een gestructureerd model ter
ondersteuning van vastgoedmanagement in de caresector

Laurens Stubbé

